

PERATURAN PEMARKAHAN PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM PERNIAGAAN
KERTAS 2 [BAHAGIAN A]
SET 2

| SOALAN | HURAIAN JAWAPAN | MARKAH |
|---------------|---|---------------------------------|
| 1 (a) | F1 – Secara percuma H1 – Disediakan oleh kerajaan atau Pertubuhan Bukan Kerajaan (NGO) F2 – Jualan pada harga kos H2 – Harga hanya mencukupi untuk menanggung kos jualan / tiada sebarang keuntungan yang diperolehi oleh penjual F3 – Jualan pada harga di bawah kos H3 – Harga yang dikenakan lebih rendah berbanding kos sebenar / mendapat subsidi daripada kerajaan | 1 1 1 1 1 1 1 |
| | | 6m |
| 1 (b) (i) | H1 – Memiliki dan menjalankan satu perniagaan yang sistematik H2 – Reka bentuk yang seragam H3 – Mendapat sokongan pengurusan daripada franchisor H4 – Risiko kegagalan perniagaan rendah H5 – Jenama terkenal dan jaringan perniagaan yang lebih luas H6 – Tidak perlu banyak pengalaman dalam perniagaan | 1 1 1 1 1 1 |
| | | Mak 4m |

| SOALAN | HURAIAN JAWAPAN | MARKAH |
|---------------|---|---------------------------------|
| 3 (a) | F1 – Gagal dalam persaingan F2 – Tidak mampu membayar kos perniagaan F3 – Jualan merosot F4 – Imej perniagaan terjejas F5 – Tidak mampu mengembangkan perniagaan | 1 1 1 1 1 |
| | | 5m |
| 3 (b) | H1 – Menjawab pertanyaan pelanggan berkaitan dengan barang yang dijual / jenis / spesifikasi / kualiti / cara pemasangan / penggunaan barang H2 – Membuat jualan secara bersemuka / secara dalam talian H3 – Menyediakan sebut harga / jangkaan harga barang yang dikehendaki oleh pengguna H4 – Melakukan rundingan dengan pengguna berkaitan dengan diskauan dan terma jual beli H5 – Memberi nasihat teknikal kepada pengguna H6 – Merancang / mengurus masa yang sesuai untuk membuat promosi jualan H7 – Menyemak dan mengemas kini rekod pengguna | 1 1 1 1 1 1 1 |
| | | Mak 4m |
| 3 (c) | H1 – Penjanaan idea H2 – Proses bagi memenuhi keperluan pasaran H3 – Dibuat carian sistematik untuk idea-idea produk baharu H4 – Berdasarkan sumber dalaman / penyelidikan dan pembangunan syarikat / sumber luaran / pelanggan / pesaing / pengedar / pembekal | 1 1 1 1 |
| | | Mak 3m |

| SOALAN | HURAIAN JAWAPAN | MARKAH |
|---------------|---|------------------|
| 5 (a) | F1 – Simpanan peribadi H1 – Modal daripada simpanannya berjumlah RM25 000 F2 – Modal daripada keuntungan / rizab H2 – Keuntungan yang diperoleh daripada hasil pelaburan / keuntungan perniagaan yang terkumpul sebanyak RM50 000 | 1 1 1 1 |
| | | 4m |
| 5 (b) (i) | F1 – A = Aset bukan semasa F2 – B = Aset semasa F3 – C = Ekuiti pemilik | 1 1 1 |
| | | 3m |
| 5 (b) (ii) | H1 – Mengetahui kedudukan kewangan sesebuah perniagaan / aset perniagaan / aset semasa / aset bukan semasa. H2 – Mengetahui jumlah tanggungan perniagaan / ekuiti pemilik / liabiliti semasa / liabiliti bukan semasa. H3 – Mengetahui tanggungan / hutang perniagaan kepada pihak luar. H4 – Mengetahui komponen ekuiti pemilik menerusi modal yang disumbangkan / untung bersih / rugi bersih daripada kegiatan perniagaan | 1 1 1 1 |
| | | 3m |

| SOALAN | HURAIAN JAWAPAN | MARKAH |
|---------------|--|---------------------------------|
| 6 (a) | F1 – Tempat yang mempunyai tumpuan ramai F2 – Berhampiran dengan pelanggan dan pembekal F3 – Berhampiran dengan taman perumahan / tempat mendapatkan bahan mentah F4 – Terdapat kemudahan infrastruktur F5 – Kemudahan tempat letak kereta / bekalan air dan elektrik / sistem pengangkutan / komunikasi F6 – Mudah dikunjungi F7 – Jumlah pesaing | 1 1 1 1 1 1 1 |
| | | |
| 6 (b) | H1 – Mempamerkan sijil perakuan pendaftaran perniagaan dan lessen perniagaan di tempat yang boleh dilihat dengan jelas H2 – Mempamerkan papan tanda perniagaan yang mengikut spesifikasi yang ditetapkan oleh pihak berkuasa tempatan H3 – Nama dan nombor pendaftaran perniagaan tertera pada dokumen rasmi perniagaan seperti resit, invois dan nota serahan H4 – Memperbaharui sijil perakuan pendaftaran perniagaan bila-bila masa sebelum tempoh 30 hari selepas pemerbadanan sesebuah syarikat H5 – Mendaftarkan perubahan maklumat perniagaan dalam masa 30 hari dari tarikh perubahan (jika terdapat perubahan) H6 – Menamatkan pendaftaran perniagaan dalam tempoh 30 hari dari tarikh penamatan perniagaan. | 1 1 1 1 1 1 |
| | | |

1

| NO SOALAN | BUTIRAN | MARKAH |
|--------------|--|----------------|
| 7(a)(i) | <p>Tindakan yang boleh dilakukan oleh Pn Dyana dan Pn Damia agar mereka dapat mencapai kejayaan bersama ialah</p> <p>F1 Gabungkan perniagaan milikan tunggal menjadi perkongsian 1 H1 dapat berkongsi kemahiran, kepakaran dan pengalaman 1 H2 modal lebih besar dapat dikumpulkan / dapat besarkan lagi perniagaan 1 H3 dapat meningkatkan kecekapan pengurusan serta perkhidmatan yang diberikan 1 H4 dapat menyebarkan risiko kerugian perniagaan 1 H5 beban tugas dapat dikongsi bersama rakan kongsi 1 H6 dapat menamatkan persaingan sesama mereka.</p> | |
| | | Maks 4m |
| 7(a)(ii) | <p>Prosedur penubuhan yang perlu dilakukan oleh Pn Dyana dan Pn Damia bagi melaksanakan tindakan di 7(a)(i) ialah</p> <p>H1 melengkapkan Borang Kelulusan Nama Perniagaan (PNA42) 1 H2 melengkapkan Borang Pendaftaran Perniagaan (Borang A) 1 H3 menghantar permohonan ke Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM) 1 H4 membuat bayaran RM30 jika nama sendiri atau RM60 jika nama tred 1 H6 mendapatkan Borang D (Sijil Perakuan Pendaftaran Perniagaan) 1 H7 mendapatkan lesen daripada Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) 1</p> | |
| | | Maks 6m |
| 7(b) | <p>Faktor yang membawa perubahan kepada persekitaran perniagaan ialah</p> <p>H1 Mengamalkan gaya pengurusan demokratik 1 H2 Sumber manusia dalaman yang mencukupi dan berdaya saing 1 H3 Sistem pemasaran yang cekap 1 H4 Menghasilkan barang yang dapat memenuhi kehendak dan citarasa pelanggan 1 H5 Mengurus sistem kewangan dengan berkesan 1 H6 Memanfaatkan teknologi maklumat dan komunikasi 1 H7 Aktiviti penyelidik dan pembangunan/ Kajian secara sistematik yang dijalankan dapat menghasilkan barang yang lebih berkualiti</p> | |
| | | Maks 5m |
| 8(a)(i) | <p>Pusing Ganti Stok = Kos Jualan / Stok Purata</p> $= 230\ 700 / 65\ 000$ $= 3.55 \text{ kali}$ | 1 1 1 |
| | | Maks 3m |

| | | | |
|----------|--|---|------------------------|
| | | | |
| 8(a)(ii) | H1 Perniagaan menggantikan stok barang niaga sebanyak 3.55 kali pada tahun 2019 H2 Nisbah pusing ganti stok menunjukkan penurunan dari 4.5 kali pada tahun 2018 kepada 3.55 kali pada tahun 2019 H3 Menunjukkan perniagaan mempunyai masalah stok tidak laku atau terjual H4 Perniagaan terpaksa menanggung kos penyimpanan dan kos keusangan stok yang tinggi H5 Modal perniagaan terikat pada stok yang tidak dijual. | 1 1 1 1 1 | Maks 3m |
| 8(b)(i) | H1 Bantuan modal H2 Geran penyelidikan dan pembangunan H3 Jaminan kredit | 1 1 1 | Maks 3m |
| 8(b)(ii) | kelebihan dan kelemahan sumber pembiayaan di b(i) ialah H1 memberi pinjaman kepada peniaga yang tidak mempunyai cagaran. H2 Jumlah pinjaman boleh disesuaikan dengan keperluan semasa. H3 Tidak dikenakan faedah H4 Persaingan yang sengit H5 Jumlah pinjaman terhad menyebabkan perniagaan terpaksa membuat pinjaman berulang kali H6 Tertakluk kepada terma dan syarat. | 1 1 1 1 1 1 | Maks 6m |
| 9(a) | Kekuatan diri yang ada pada Encik Darwisy ialah F1 Kemahiran pembangunan karektor diri H1 diperolehi daripada pengalaman dan cbaran dalam perniagaan H1a kebolehan membuat keputusan, kemahiran komunikasi, bekerja dalam kumpulan, membut perancangan perniagaan F2 Fokus tenaga dan tumpuan H2 bijak menetapkan visi dan misi perniagaan dan fokus dalam perkara yang membawa kejayaan perniagaan. F3 Perhubungan baik dengan pasangan H3 mampu berkerjasama dan berkomunikasi dengan jelas dan berkesan dengan rakan sekerja dan semua pihak dalam organisasi. F4 Keupayaan membina jenama H4 Jenama yang kukuh akan dapat menyakinkan ramai pelanggan. H4a berupaya memastikan kualiti produk demi mengekalkan nama baik jenama. F5 Menyelesaikan masalah kecil terlebih dahulu H5 peka dengan masalah kecil dan cuba menyelesaikan masalah tersebut dengan cepat bagi mengelakkan kerugian | 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 3F + 3H Maks 6m |

1

BAHAGIAN C (SET 2)

| | | |
|--------|--|---------|
| 10 (b) | <p>Prosedur mengurus sumber fizikal perniagaan yang dilaksanakan oleh Syarikat Que Qamarina Sdn Bhd ialah :</p> <p>F1 Perlindungan insurans dan keselamatan</p> <p>H1a Usahawan perlu mengurus risiko perniagaan dengan cara mengambil insurans yang sesuai bagi mengelakkan berlakunya kerugian</p> <p>H1b Insurans kebakaran bagi melindungi bangunan, mesin, stok serta kilang dari kebakaran</p> <p>H1c Insurans kecurian melindungi perniagaan daripada kehilangan akibat rompakan dan kecurian</p> <p>H1d Perniagaan juga boleh mengambil insurans untuk risiko seperti perlindungan wang dan jaminan kesetiaan pekerja</p> <p>H1e Qamarina membeli insurans kebakaran bagi tujuan keselamatan premis perniagaannya</p> <p>F2 Penyelenggaraan dan baik pulih secara terancang</p> <p>H2a Mesin dan peralatan perlu diselenggara secara berkala bagi memastikan operasi berjalan lancar.</p> <p>H2b Pengurusan baikpulih peralatan perlu sentiasa dirancang bagi memastikan jika berlaku kerosakan dapat diselesaikan dengan segera</p> <p>H2c Qamarina meletakkan CCTV di setiap sudut premisnya/ memasang alat penggera / menyediakan alat pemadam api</p> <p>H2d Qamarina juga akan memantau jadual penyelenggaraan yang dilaksanakan oleh pekerjanya.</p> | |
| 10 (c) | <p>Struktur organisasi yang paling sesuai bagi Syarikat Que Qamarina Sdn Bhd ialah</p> <p>H1 Struktur Organisasi Berdasarkan Produk</p> <p>H2 Perniagaan berskala besar yang mengeluarkan pelbagai jenis produk</p> <p>H3 Memudahkan pihak pengurusan menyelaraskan operasi atau perkhidmatan yang berkaitan</p> <p>H4 Individu bekerja mengikut pengalaman, pengetahuan, kemahiran dan kepakaran dalam penghasilan produk tertentu</p> | Maks 4m |

| | | |
|--------|---|----------------------------------|
| | <p>Lakaran organisasi yang paling sesuai bagi Syarikat Que Qamarina Sdn. Bhd ialah</p> <pre> graph TD PB[Pengurus Besar] --- PB1[Pengurus (Blaus)] PB --- PB2[Pengurus (Baju Kurung)] PB --- PB3[Pengurus (Baju Melayu)] PB --- PB4[Pengurus (Jubah)] </pre> <p>H6 H7 H8 H9</p> | |
| 10 (d) | <p>Pertumbuhan ekonomi negara dikatakan mempengaruhi perniagaan Qamarina ialah :</p> <p>H1 Pertumbuhan ekonomi yang pesat memberikan kesan positif terhadap perniagaan Qamarina H2 Perniagaan mampu berkembang maju H3 Kadar jualan meningkat/ kadar keuntungan meningkat H4 Taraf hidup masyarakat meningkat/ Penduduk mendapat gaji dan upah yang semakin meingkat</p> | 1 1 + 1 + 1 + 1 Maks 5m |
| 10 (e) | <p>Kepentingan teknologi maklumat dalam bahagian fungsian pembelian ialah :</p> <p>H1 Membantu memudahkan sistem operasi H2 Memperoleh maklumat dengan cepat H3 Menjadikan operasi perniagaan lebih efektif dan efisien H4 Mempercepatkan sistem pengeluaran dan pengedaran H5 Mewujudkan hubungan dan jaringan yang kuat</p> | 1 1 1 1 1 Maks 2m |
| | | Maks 5m |